

# Истоки управленческой мысли: Древний Восток

## Конфуций (Кун Фу-цзы)

551-479 гг. до н.э. Великий китайский философ, этик, педагог

Согласно Конфуцию, **управление государством** есть **управление людьми**.

Управление людьми должно осуществляться с помощью **ритуалов и морали**, а не посредством законов и наказания. Для хорошего управления в государстве нужны не законы, а **правители с высокими нравственными качествами**. «Правление есть исправление» (нравов). «Мораль правителя – ветер, а мораль подданных – трава; куда дует ветер, туда стелется и трава».

- Важная часть учения Кофуция – идея естественного неравенства: деление между пожилыми и молодыми, высшими и низшими (по своей природе и моральным качествам) – благородными (цзюньцзы) и простолюдинами (сяожень).

Цитата «Благородный думает о справедливости, а низкий (сяожень) – о выгоде».

- Качества цзюньцзы: **уважение ЛИ** – правил благопристойности, ритуалов, традиций управления, **ЖЭНЬ** – доброжелательность, человеколюбие, забота о людях (народе).



Государство Конфуций понимал как огромную **семью**, в которой правитель как глава семьи заботится о своих детях, а те отвечают ему покорностью.

**Иерархизм**. Был основан на широкой трактовке принципа «СЯО» – «сыновней почтительности» к старшим, переносился на старших по рангу, в социальной иерархии (залог китайского социального порядка).

- Цитата «Пусть отец будет отцом, сын будет сыном, император – императором и чиновником – чиновник».

Авторитет руководителя обуславливается обладанием им высокими добродетелями, и подтверждать это он должен как каждодневным трудом на благо других, так и соблюдением ритуала, соответствующего его должности.