Шаг 10

Оценка возможностей для RIP (быстро реализуемых инициатив)

№	Описание	Ответственный	Дата
1			
2			
3			
4			
5			
6			

Цель: для получения быстрых результатов в сжатые сроки и демонстрации их участникам проекта с целью вовлечения в процесс преобразований

Как применить:

Когда мы можем делать RIP/БРИ?

- Если у нас относительно небольшие проблемы, которые легко решить
- Если основная причина проблемы уже известна
- Если для решения проблемы не требуется глубокий анализ
- Если решение проблемы достижимо и реалистично
- Если решение проблемы очевидное или простое
- После того как мы оценили риск изменений

Описание:

Что такое RIP (rapid improvement process)/БРИ?:

- RIP – это быстрые улучшения
- RIP помогает решить проблему
- RIP применяется в сжатые сроки с вовлечением минимального количества ресурсов
- Для быстрых улучшений в пространстве есть инструмент 5С
- Для быстрых улучшений процесса есть инструмент Kaizen прорыва

Советы и подсказки:

- Фасилитатором проектов RIP обязательно должен быть опытный проектный менеджер, который знаком с техникой фасилитацией таких мероприятий
- Спонсор должен оказать необходимую поддержку и предоставить все необходимые ресурсы и полномочия на принятие решений