

Шаг 9
Анализ SWIIMTOO*

Шаг процесса	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Всего	Всего %
Среднее время												
VA												
BVA												
NVA												
S (Брак)												
W (Ожидание)												
I (Интеллект)												
I (Запасы)												
M (Движение)												
T (Перемещение)												
O (Перепроизводство)												
O (Обработка)												

* Только для MIFA

Цель: провести и визуализировать анализ шагов процесса по 3 видам деятельности VA, BVA и NVA для поиска 8 основных источников потерь

Как

применить:

- Посмотрите на каждый шаг процесса и определите категорию VA, BVA или NVA
- При анализе карты VSM: Добавьте на карте временную шкалу, занесите данные по времени шагов и времени ожидания между шагами. Подведите итоги по общему времени цикла, времени обработки и времени ожидания в процессе
- При анализе карты MIFA: Используйте шаблон Анализ SWIIMTOO. Заполните среднее время по каждому шагу, отметьте знаком «х» к какой категории (VA, BVA или NVA) относится данный шаг. Если шаг относится к категории NVA, то необходимо также определить вид потери. Подведите итоги по общему времени цикла и времени шагов VA, BVA или NVA.

23

Фаза
А

DMAC

Описани

е:

Потери в процессе – любая деятельность, которая не способствует достижению результата или не добавляет ценности. Анализ SWIIMTOO помогает определить 8 основных источников потерь

В любом процессе какие-то шаги добавляют ценность, какие-то нет. Шаги процесса, не добавляющие ценности, можно отнести к одной или нескольким из восьми видов потерь

Советы и

подсказки:

- Далеко не каждый шаг является добавляющим ценность. Некоторые не добавляющие ценности шаги могут остаться внутри процесса из-за ограничений в доступных технологиях или ресурсах
- Помните, что одна потеря «тянет» за собой другие потери. Таким образом, одна потеря может относиться к нескольким категориям (перемещение, ожидание)
- Начните оптимизацию с шагов NVA