Шаг 4

Перечень рисков

Приоритет	Риск, что…	Приводит к…	Мероприятия по реагированию	Ответственный

Цель: провести анализ и идентифицировать риски проекта

Как применить:

- Были ли раньше попытки устранить данное несоответствие? Каковы результаты?
- Выполняется ли уже подобный проект?
- Является ли данный проект конкурентом других проектов с точки зрения ресурсов и приоритетности?
- Отложит ли выполнение проекта недостаток данных?
- Ожидается ли использование большого объема финансирования или расходы на ИТ технологии?
- Опишите риски, связанные с поддержкой членами проекта
- Опишите связанные с заказчиком риски, которые могут повлиять на проект
- Опишите связанные с завершением проекта риски, которые могут повлиять на проект

Описание:

Управление рисками является неотъемлемой частью работы над проектом и может улучшить процессы в упреждающей манере. Управление рисками используется для приоритизации ресурсов

Риски проектов можно разделить на две группы:

- Риски проекта – риски ДЛЯ проекта (задержки во времени, увеличение бюджета и т.д.)
- Риски, связанные с изменением процесса – каким образом процесс может пострадать из-за того, что мы его меняем

Советы и подсказки:

- Активно управляйте риском, не откладывайте в долгий ящик. К вопросу риска нужно возвращаться снова и снова, чтобы убедиться в том, что он не оказывает влияния на проект или на работу по улучшению процесса
- Методы формирования оценки в большинстве случаев основываются на экспертном мнении опрашиваемых специалистов
- Не подходите к определению рисков формально
- Самые приоритетные риски перенесите в паспорт проекта