

Эволюция теории контроллинга

Этап	Характеристика этапа	Значимые вехи
Этап 1. Конец XV века - начало 30-х годов XX в.	<ul style="list-style-type: none"> • появление основ бухгалтерского учета • период «островного» применения методов и инструментов контроллинга в области государственного управления • появление должности контроллера на предприятии 	<ul style="list-style-type: none"> • компания «General Electric Company» (США) - первая из индустриальных предприятий - вводит должность контроллера в 1892 г • промышленный рост США в конце XIX - начале XX в., который вызвал усложнение процессов планирования и появление новых подходов к планированию на предприятии
Этап 2. 30-е годы - начало 50-х годов XX века:	<ul style="list-style-type: none"> • возникновение управленческого учета • появление контроллинга, ориентированного на информацию 	<ul style="list-style-type: none"> • в 30-50-е годы XX века в странах Западной Европы стал развиваться специальный управленческий учет. • исчисление результатов деятельности предприятия переходит из сферы фактических в область прогнозируемых, ожидаемых показателей
Этап 3. 50-е годы - начало 80-х годов XX века	<ul style="list-style-type: none"> • появление необходимости применения интегрированного учета • применение автоматизированных информационных технологий 	<ul style="list-style-type: none"> • 1965 г. в Германии прокатилась волна формирования на крупных фирмах центров прибыли, обособленных в отношении ведения учета. • в начале 1980-х гг. многие предприятия столкнулись с проблемой неплатежеспособности, что привело к пониманию необходимости улучшения инструментария планирования и управления
Этап 4. 80-е годы - наше время:	<ul style="list-style-type: none"> • появление стратегического контроллинга • создание концепции комплексного видения бизнеса с учетом долгосрочного выживания 	<ul style="list-style-type: none"> • смысловая нагрузка контроллинга не ограничивается учетом, даже интегрированным, а предполагает координацию как внутренних управленческих процессов между собой, так и координацию внешней и внутренней сред предприятия • появилась возможность объединить в единую систему отдельные учетные подсистемы предприятия